

## HANDLINGSPLAN 2021 – FLORØ HAMN KF

Handlingsplan 2021 tek utgangspunkt i hamneplan 2020-2030, som fastlegg mål og strategiar for utviklinga av hamneområdet i Florø og Florø hamn KF. Vidare legg ein til grunn ytre rammer som er bestemt av overordna mynde, samt utviklinga i marknaden for tenestene våre.

### Visjon

'Knutepunkt vest' – Florø hamn KF skal vere ei attraktiv, profesjonell og framtidsretta hamn med kompetente og løysingsorienterte medarbeidarar.

Hamna sine planar og aktivitetar skal vere tufta på omsyn til miljø, klima og bærekraft.

### Verdiar

Trygg, synleg, tett på.

### Mål

Florø hamn KF sitt arbeide er delt opp i fire områder:

- HMS og medarbeidarar: Sikkert arbeid, kompetente og engasjerte medarbeidarar
- Berekraftig: Miljø og samfunnsansvar
- Forretning: Effektiv og lønnsam infrastruktur
- Forvaltning: Synleg, enkel og informativ

### HMS og medarbeidarar: Sikkert arbeid, kompetente og engasjerte medarbeidarar

Dei tilsette i Florø hamn KF skal ha ein trygg arbeidsplass og alltid komme heim frå jobb med minst like god helse som når dei kjem på jobb. Brukarane av hamna skal oppleve Florø hamn som ei trygg og sikker hamn der det er lagt rette for sikre og effektive arbeidsoperasjonar utan skade på personell, miljø og utstyr. HMS skal prioriterast på linje med forvaltning, forretning og bærekraft, og der desse kjem i konflikt stillar HMS alltid først.

- *HMS-arbeid*: Rutinar og plan for HMS-arbeidet skal jobbast aktivt og systematisk med i 2021. Dette inkluderer god involvering av verneombod og dei tilsette.
- *Kompetanse*: Det er utarbeida ei opplæringsmatrise for dei tilsette i hamna med krav til opplæring av dei ulike rollane og stillingane i hamneorganisasjonen. Dette gjeld både kurs, avtaler og prosedyrar. Denne skal til ein kvar tid vere oppdatert, og ved gap skal det leggst ein plan for korleis gapa skal lukkast. Tilsette og styremedlem vert sendt på relevante kurs og får høve til å delta på arrangement i regi av hamneorganisasjonane.
- *Vedlikehaldssystem*: Det skal jobbast aktivt og systematisk med ProResult - det valte vedlikehaldsprogrammet til Florø hamn KF. Dette for lettare drive systematisk vedlikehald med dokumentert historikk, og skape eit trygt, påreknleg og effektivt vedlikehaldsarbeid for dei tilsette.

- *Arbeidsmiljø:* 2020 har vert eit krevjande år med fleire store pågåande prosjekt, samt meirarbeid i samband med kommunesamanslåingsprosessen. Det har vert høgt arbeidspress på enkeltpersonar over tid, samt utfordrande å ta ut ferie og avspasering. Dagleg leiar og hamnestyret må difor i 2021 vere tydelegare på prioritering og fordeling av oppgåver.

Det har vert jobba godt og systematisk både med struktur og prioritering av arbeidsoppgåver over tid, særskild knytta til driftsdelen. Det har også vert jobba ein god del med digitalisering og effektivisering, gjennom både nytt hamnedatasystem og datagrensesnitt i mellom hamna og kommunen. Vi erfarer likevel at litt for mange ballar i lufta over tid tærer på folk, og at vi må gjere ting annleis for å ta vare på det gode arbeidsmiljøet vi har bygd opp.

### **Berekraft: Miljø og samfunnsansvar**

Florø hamn KF skal vere ein pådrivar for meir miljøvenleg transport, og meir gods på sjø. Florø hamn KF skal i tillegg vere ein pådrivar og legge til rette for nye framtidige energiberarar og transportløyningar.

- I 2021 vert insentivordninga med miljørabatt på farvassavgifta vidareført (ESI) for å motivere til meir miljøvenleg transport.
- Florø hamn KF har to prosjekt for å få på plass landstraum på Fugleskjærkaia og kai G. Landstraumsprosjekta vart tildelt midlar frå Enova i 2019, starta opp i 2020 og skal vere ferdigstilt innan sommaren 2021.
- Florø hamn KF skal saman med Evoy, BKK, SFE, HVL, E. Karstensen fiskeoppdrett og Marø havbruk jobbe for å få på plass hurtiglader for mindre el-båtar i Florø sentrum.
- Florø hamn KF skal i 2021 aktivt søke midlar og delta i prosjekt for å legge til rette for ein meir miljøvenleg hamneinfrastruktur.
- Florø hamn KF skal i 2021 halde fram i deltakinga i Grønt Kystfartsprogram saman med Kinn kommune, for å auke kunnskapen og delta i nettverk knytt til miljøvenleg sjøfart.
- Fylkeskommunen jobbar med anbod lågutsleppshurtigbåtruter. Dette skal jobbast med aktivt i 2021, og Florø hamn KF skal som kaieigar bidra for gode løyningar både nær det gjeld bærekraft og forretning.
- Florø hamn KF skal i 2021 jobbe vidare med Kinn kommune for eit reint og ryddig hamnebasseng, dette inkluderer løyningar for plastoppsamling.
- Ved investering i nytt driftsutstyr, infrastruktur og bygg i Florø hamn KF, skal ein vurdere miljøavtrykket.

### **Forretning: Effektiv og lønnsam infrastruktur**

Florø hamn KF skal vere ei drivkraft i utviklinga av kystregionen som vekstområde. Florø er eit viktig transportknutepunkt for sjø mellom Ålesund og Bergen, og innfallsporten til resten av regionen.

- *Forretningsområder:* Det skal i 2021 jobbast med å skaffe nye forretningsområder for å skape inntekter til hamna, samt hamna skal leggje til rette for etablering av nye aktørar som driv forretningsverksemd som krev nærleik til sjø.
- *Hamneplan:* Strategisk hamneplan med langtidshorisont skal nyttast aktivt for gjennomføring, og kommuniserast ut til brukarar, politikarar og samfunnsaktørar.
- *Hamnesamarbeid:* Det vert jobba aktivt med å samarbeide med andre hamner både i Kinn kommune, og på tvers av kommune- og fylkesgrenser.
- *Marknadsføring og nettverk:* Florø hamn KF deltek aktivt i dei fora som dagens og morgondagens brukarar og vareeigarar er ein del av. Dette for å skape eit kontaktnettverk som har til intensjon å lettare kunne få tilrettelagt for behova til brukarane og vareeigarane i heile regionen. Flora hamn KF skal marknadsføre egne kaier med tilhøyrande bakareal og infrastruktur aktivt i marknaden.
- *Areal:* Det vil i 2021 halde fram med arbeidet for å utvide hamna sitt areal for å legge grunnlaget for auka kailengde og operasjonsareal i bakkant av eksisterande kaier. Slik utviding vil verte søkt realisert når det vil vere med å auke aktiviteten og inntening i hamna. Eksisterande bakareal skal optimaliserast for best mogleg utnytting, dette tilpassa fartytypane som nytter tilhøyrande kaier. Flora hamn KF arbeider også med å legge til rette for sal av areal som ligg utanfor hamna sitt satsingsområde.

#### Kollektivterminal og kontorbygg på Fugleskjærkaia

Passasjertrafikk har hovudprioritet på Fugleskjærkaia. Fugleskjærkaia kollektivterminal skal starte bygginga i 2021. Dette inkluderer eit løft av uteområdet for passasjertrafikken, med betre merking, skilting og tydelege skilde soner for mjuke og harde trafikantar (med dei mjuke trafikantane i fokus). Ved bygging av ny kollektivterminal vil lagerkapasiteten på Fugleskjærkaia aust bli redusert. Dette skal erstattast med ny lagerkapasitet på bakarealet til fiskerikaia i Hestneset.

#### Lokalisering av godshamn

Containertrafikken er planlagt flytta frå Fugleskjærkaia vest innan utgangen av 2021. Det skal i kommande år planleggast vidare bruk og aktivitet på området og korleis best utnytte det framover. Dette inkluderer vedlikehald og oppgradering av infrastrukturen tilpassa framtidig aktivitet.

Næringsområdet Gunhildvågen/Trolleskjæret har i dag ei brei etablering av marin næringsverksemd, hovudsakleg fiskerirelatert, og det er press på det eksisterande tilgjengelege arealet. Mykje av aktiviteten krev i tillegg utskiping med containerar. Ein simulortest utført i samarbeid med Kystverket si losteneste syner at den eksisterande offentlege kaia i Gunhildvågen vil vere lite eigna til slik bruk ved sør-sørvestlege vindar over 10 m/s. For utskiping av containere frå området må ein inkludere Måsholmen som næringsareal. Ved å etablere to djupvasskaier (ei sør-nord, ei aust-vest) ved Håskjæra heilt vest for Måsholmen kan ein oppnå god regularitet opp mot 20 m/s. Ved å ta i bruk Måsholmen til næring og knytte dette til det eksisterande næringsarealet vil det vere rom for at aktørane kan utvikle sin eigen drift og dermed også næringsbyen Florø. Då kan arealet nyttast til t.d. fiskeindustri, lager og naudsynt infrastruktur. Dette fordrar reguleringsendring som ligg utafor hamna si mynde. Florø hamn KF har spelt dette inn til kommunedelplan Florølandet – Brandsøy, for endeleg avklaring.

Kai G på Botnastranda er langtidsutleigd til 2021. Ein skal i 2021 ha ferdigstilt ein langtidsplan for vidare bruk av kaia og området rundt.

### Kaier og infrastruktur

Det skal jobbast systematisk med vedlikehald av alle kaier, inkludert bakareal og tilhøyrande infrastruktur. Dette skal gjerast i vedlikehaldssystemet til Florø hamn KF, og det skal til ein kvar tid vere femårsplanar for vedlikehald.

- Gunhildvågen og Botnastranda aust: Utarbeide permanent vegløyising med tekniske løysingar lagt ned i veg, samt permanente løysingar for straum og vatn.
- Hesteneset: Bakarealet på fiskerikaia skal arealplanleggast for best mogleg utnytting av området. Det skal byggast rubbhall på bakarealet for lagring av større utstyr som ikkje kan vere på Fugleskjærkaia lenger.
- Kaidekket på kai D, Fugleskjærkaia, skal rehabiliterast for at kaia igjen skal nyttast til lasting og lossing av skip.

### ISPS og harnesikring

ISPS-kaiene Fugleskjærkaia, Gunhildvågen og Botnastranda aust skal ha smidige løysingar for effektiv passering inn og ut av ISPS-området, samt kameraovervåking.

### Gjestehamn

Gjesteamna i Florø skal driftast og opplevast av brukarane som ein av landets beste gjestehamner, og skal marknadsførast tydelig ut i marknaden. Fokuspunkt er servicenivå, kvalitet og oppgradert gjesteservicehus. Gjesteamna skal legge til rette både for lokale fritidsbåtar og fritidsbåtar på langtur, og prissettinga skal vere med å skape aktivitet både i sesong og utanfor. Brukarane skal føle seg velkommen og trygge i gjesteamna, og servicenivået og kvaliteten skal ligge på eit nivå der gjestane får dekkja dei fleste behov som båtturistar normalt treng.

Hamna er positiv til aktivitetar som båtmesser og liknande som genererer aktivitet i hamna, men vil i kvart tilfelle vurdere nytta av direkte og indirekte subsidiering (som gratis utleige av kai plass, straum, og liknande).

### **Forvaltning: Synleg, enkel og informativ**

Florø hamn KF er kommunen sitt hamnefaglege organ og skal ta hand om dei administrative og forvaltningsmessige oppgåvene som er lagt til kommunen etter hamne- og farvasslova, og føresegner gitt i medhald av lova. Florø hamn KF er sekretariat og ansvarleg for den operative drifta i Alden hamneområde, som inkluderer sikring av tryggleiken i farvatna i dei fem medlemskommunane (Askvoll, Fjaler, Hyllestad, Kinn (farvatnet sør for Bremanger) og Sunnfjord).

Forvaltningsarbeidet til Florø hamn KF inneberer å vere synleg, enkel og informativ. For å få til dette har hamna utarbeida ein kommunikasjonsstrategi og –plan som skal følgjast.

- Hamnesjefen har øvste ansvar for all kommunikasjon og gjennomføringa av tiltaka i kommunikasjonsplanen:
  - Florø hamn KF skal i 2021 nytte både heimeside og facebookside aktivt for informasjon, marknadsføring og synleggjering av organisasjonen.

- Det skal vere enkelt å finne nødvendig informasjon om hamneområdet og hamnerelaterte saker, for å skape ei smidig, kundeorientert og effektiv brukaroppleving.
- Brukarmøter skal marknadsførast aktivt for å sikre brei deltaking med tilhøyrande god informasjon og involvering av brukarane til hamna. Dette gjeld både for Florø hamn KF og Alden hamneområde.
- Det skal i 2021 jobbast ytterlegare med digitalisering av arbeidet for forenkling og effektivisering av dagleg drift, inkludert kaiplanlegging, fakturering, styringsverktøy med meir. Dette for både intern og ekstern bruk.

Tiltaksplan for oppfølging av farvatnet i Alden er utarbeida og vert følgt opp av driftsavdelinga i hamna. Denne har fristar og prioriteringar som skal haldast. Hamnebåten "Ytterøyane" skal sørge for god sikring av farvatnet i Alden og skal aktivt marknadsførast for bruk både til forvaltning og forretning. Dette inkluderer at båt og personell skal disponerast for utleige til både offentlege og private kundar.

Florø hamn KF vil i 2021 halde fram med å ha vedlikehald av rutekaiar i øyane utanfor Florø på oppdrag frå Kinn kommune.

Vidar Grønnevik  
Styreleiar

Linda Mortensen Midtbø  
Hamnesjef / Dagleg leiar